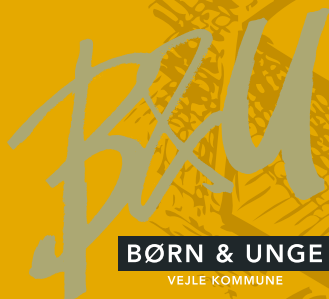




**Vi bygger videre
...på det gode
fundament!**



**STRATEGI 2017-2020
I FAMILIE & FOREBYGGELSE**
Vi vil MER' – sammen

INDLEDNING, resumé og strategiske mål

Familie & Forebyggelse er en integreret del af Børne- & Ungeforvaltningen, hvor vi sammen arbejder for de fire overordnede målsætninger i Børne- og Ungepolitikken¹:

- Børn og unge i vækst
- Fællesskab rykker
- Forældrene på banen
- Verden venter.

Vi tager i vores daglige arbejde udgangspunkt i Børne- og Ungepolitikens værdier: **Mod**, **Engagement** og **Respekt**.

De tre værdier har været inspiration til titlen på denne nye strategi for Familie & Forebyggelse: „Vi vil MER´ – sammen“.

Familie & Forebyggelse har medarbejdere, der har fokus på sundhedsfremme og forebyggelse, og medarbejdere, der direkte støtter skoler og daginstitutioner i deres arbejde med børn og unge. Vi har medarbejdere, som tager hånd om de børn, der har brug for en særlig indsats for, at de kan udvikle sig i trivsel og vækst. Vores opgavefelt spænder fra den helt generelle og brede forebyggelse og sundhedsfremme for alle børn og unge, over støtten til vores kolleger på skoler

og i dagtilbud til indsatsen for børn og unge med de største behov.

Familie & Forebyggelse er kommet langt. Vi har udviklet og flyttet os, og vi er lykkedes med rigtig meget af det, vi har sat os for.

Vi vil gerne være endnu mere ambitiøse. Derfor har vi lavet denne nye strategi. Den forkaster ikke de gode politikker, strategier og indsatser, vi arbejder med. Den bygger videre på dem, fordi vi gerne vil endnu mere. Som vi siger: **“Vi bygger til, ikke om”**.

Og derfor hedder den nye strategi:

Vi vil MER´ – sammen

Strategien beskriver først det gode fundament, vi står på – den retning vi har lagt og er godt på vej med.

Derefter beskriver strategien vores fire strategiske målsætninger – det vi vil MER´. Målsætningerne er inspireret af KL's udspil „De Udsatte Børn“², og er omsat til vores mål og praksis i Familie & Forebyggelse:

1) *Vejle Kommunes Børne- og Ungepolitik:*
www.vejle.dk/Politik-amp-Dialog/Planer-og-politikker/Familie-boern-og-unge/Boerne-og-Ungepolitik-.aspx

2) *„De Udsatte Børn – Fremtiden er deres“, KL-udspil om udsatte børn og unge (Marts 2015):*
www.kl.dk/ImageVaultFiles/id_72308/cf_202/KL-udspil-_De_udsatte_b-rn_-_Fremtiden_er_deres.PDF

Vores strategiske mål er:

1. Sundhedsfremme og tidlig indsats

- Vi vil opspore udsatte børn tidligere i livet.
- Vi vil investere i initiativer og sundhedsfremme før indsatsstrappen for at skabe resiliens³ og robusthed hos børn, unge og familier, så der bliver mindre behov for specialiserede indsatser.

2. Styrk det tværprofessionelle samarbejde

- Vi vil sikre, at udsatte børn og deres familier oplever sammenhæng i indsatser.
- Vi vil tage ansvar for, at „vi spiller hinanden gode“ med udgangspunkt i opgaven, barnet og familien. Det gælder internt i Familie & Forebyggelse og i samspillet med vores mange samarbejdspartnere.

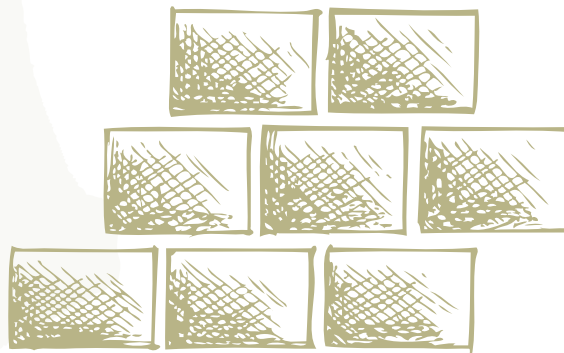
3. Styrk sagsbehandlingen og nytænk de specialiserede indsatser

- Vi vil fastholde at implementere den udviklingsplan, der er lavet i samarbejde med Task Force⁴; 2020-planen for kvalitet i sagsbehandlingen i Familie- og Handicapafdelingen.

- Vi vil med udgangspunkt i visitationsmødet være endnu mere ambitiøse og udvikle, nytænke og tilpasse foranstaltninger i et fagligt stærkt samspil mellem leverandører og myndighed.

4. Ambitioner for alle børns læring

- Vi vil i samarbejde med forældre, skole o.a. sikre, at fravær i skolen reduceres. Vi vil, sideløbende med at børnene kommer i skole, arbejde med det, der forstyrrer børnenes muligheder for at lære.
- Vi vil optimere udsatte børn og unges forudsætninger for at modtage læring.



3) Resiliens er en evne, som kan læres i praksis, og en kapacitet, som kan opbygges. Det handler om konstant at blive ved med at finde nye veje til at gøre udfordringer til nye muligheder, så vi øger vores livskvalitet og velstand i takt med, at vi løser problemerne, jf. Vejle Kommunes resiliensstrategi: <http://www.resilient.vejle.dk/>

4) Task Force på området udsatte børn og unge er et samarbejde mellem Ankestyrelsen og Socialstyrelsen. Formålet er at støtte kommunerne i at styrke kvaliteten i deres sagsbehandling

2. FUNDAMENTET, vi står på

Familie & Forebyggelse har de seneste år arbejdet ud fra to strategier; Forebyggelse i Forandring fra 2012 og Faglig Omstilling 2.0 fra 2013. Vi har desuden iværksat andre strategiske indsatser løbende. Sammen med kommunens overordnede visioner og politikker, herunder Børne- og Ungepolitikken, er det fundamentet, Familie & Forebyggelse står på i dag.

Vores fundament har nogle faglige hjørneste, som er bærende for hele Familie & Forebyggelse:

- Vi vil arbejde sundhedsfremmende og forebyggende, så udfordringer løses, før de vokser sig store. Det vil vi gøre i tæt samspil med familierne og deres netværk - og i et tæt samarbejde med institutioner, skoler og kolleger i andre forvaltninger. Familie & Forebyggelse vil understøtte det almene system, så flest mulige børn og familier trives og udvikles i deres hverdag.
- Vi vil have en høj kvalitet i sagsbehandlingen i vores myndighedsarbejde, i et tæt samspil med børn, unge, familier og netværk – og med vores samarbejdspartnere.
- Vi bruger indsatstrappen som billede på den bærende værdi; at vi vil levere den mindst muligt indgribende indsats, som hjælper barnet og familien til at komme videre. Vi vil på den måde flytte indsatsen ned ad trappen, når det vurderes fagligt rigtigt.

- Vi vil til stadighed udvikle vores tilbud af foranstaltninger, og vi vil være fleksible og nytænkende for at tilpasse dem til aktuelle behov.

Samlet peger de fire hjørneste i en klar fælles faglig retning: Vi ønsker tidlig indsats, og vi ønsker den mindst muligt indgribende indsats, som hjælper barnet og familien.

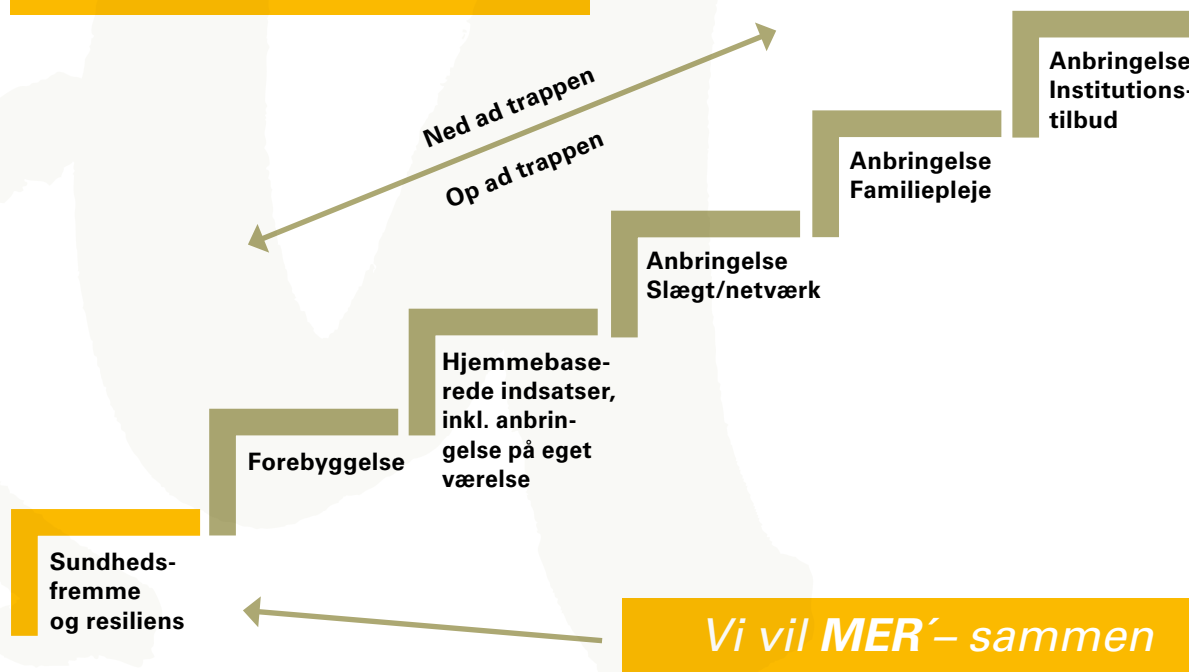
Vi tror på, at høj faglighed og sund økonomi går hånd i hånd

Stærk faglighed og stram styring skal sikre, at børn og unge får de tilbud af høj kvalitet, der netop er nødvendigt og tilstrækkeligt til at bringe barnet og familien videre.

I praksis betyder det også, at vi ønsker at ændre anbringelsesmønstret, så vi uden at gå på kompromis med fagligheden får kortere og færre anbringelser. Forskning viser, at børn der anbringes i plejefamilier i gennemsnit klarer sig bedre end børn, der anbringes på institution. Derfor har vi fokus på at flytte anbringelserne ned ad indsatstrappen mod flere i plejefamilie og i netværk. Vi er optaget af, hvad der skal til, for at barnet kan blive hjemme – i stedet for at fokusere på, om der er nok til en anbringelse.

Når et barn anbringes, så glemmer vi ikke forældrene, men støtter dem, så barn og forældre kan have et godt samvær – og barnet måske en dag kan komme hjem at bo.

*I Familie & Forebyggelse
gør vi alt, hvad vi kan for at
ruste børn, unge, familier – og
netværk, så de kan være selv-
hjulpne og leve deres eget liv*



I 2013 opstillede vi målet, at vi ville anbringe flere i familiepleje og i netværket – det er vi lykkedes med. Vi anbragte allerede i 2016 langt flere i ple-

jefamilier end i 2013. Vi ville også anbringe flere i netværket – også her har vi nået målet - 10 % af alle anbringelser sker nu i netværket.

3. OMRÅDERNE i Familie & Forebyggelse

3.1 OVERBLIK

I den enkle version kan Familie & Forebyggelse beskrives ud fra tre centrale områder:

- **Myndighed** (Familie- og Handicapafdelingen) vurderer underretninger, iværksætter § 11-forløb, træffer afgørelse om børnefaglige undersøgelser og udarbejder disse, iværksætter foranstaltninger med afsæt i handleplaner, følger op på disse – og vurderer, hvornår støtten til familien skal afsluttes.
- **Leverandørerne** leverer foranstaltninger på indsatsstappen. Leverandørerne er: Børne- og Familiecenteret, Bifrost, Fårupgård, Brummersvej, Børne og Unge Center Vejle Fjord og Familieplejen.
- **Sundhedsfremme og forebyggelse.** Sundhedsplejen og Tværfagligt Center for Børn og Unge arbejder med forebyggelse og tidlig indsats. Sundhedsplejen leverer sundhedsfremmende tilbud i alle familier med børn samt forebyggelse og tidlig indsats, der ligger før tilbuddene på indsatsstappen – Tværfagligt Center for Børn og Unge yder konsultativ bistand til skoler og institutioner for at støtte og udvikle inklusionsarbejdet.

I familiearbejdet efter serviceloven er **Familie- og Handicapafdelingen (myndighed)** den centrale indgangsdør. Det er her underretninger kommer ind, sagen undersøges, og der visiteres eventuelt til

en foranstaltning hos en leverandør eller tilbydes rådgivning efter § 11. Det er her, der laves børnefaglige undersøgelser og handleplaner, de følges op og revideres - i tæt samarbejde med familierne. Myndighed er „pulsens“ i familiearbejdet efter serviceloven, og det er derfor helt afgørende, at kvaliteten i sagsbehandlingen er i top.

Myndighed kan kun lykkes med en bred vifte af tilbud med høj kvalitet, som ligger hos leverandørerne på „indsatsstappen“. Myndighed er afhængig af et godt og tæt samarbejde med leverandørerne. Myndighed er „bestiller“, og leverandørerne er eksperter i at tilrettelægge indsatsen, så de sammen med børn og familier, når de mål, som sikrer barnets udvikling og trivsel. Løsninger som vi altid tilpasser barnet – og ikke omvendt. Det er blandt andet derfor vi har sloganet: „**I Familie & Forebyggelse siger vi ikke nej til en opgave, vi siger TAK!**“.

Vi er i Vejle Kommune privilegerede af at have en bred vifte af **leverandører**. Institutioner af høj kvalitet for både børn og unge med handicap og med familiemæssige udfordringer. En familiepleje, der udvikler sig og rustes til at løfte stadig større opgaver, bl.a. med en ambition om at kunne tilbyde endnu flere institutionsanbragte unge at leve i en forstærket plejefamilie. I regi af Børne- og Familiecentret har vi en stor bredde af kvalitetstilbud, der ligger før anbringelse. De senere år har vi udvidet vores ydelser med et bredt katalog af §11 tilbud.

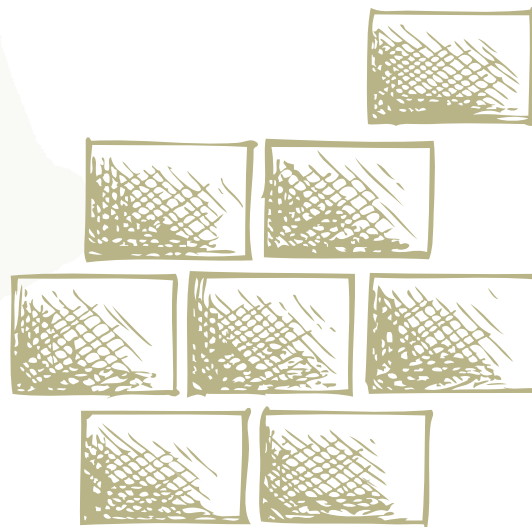
§ 11 tilbud

- Forløb der forebygger, at børn i sårbare situationer får alvorlige problemer:

- I Familie & Forebyggelse er der åbne tilbud efter § 11,2, som familierne selv kan vælge at benytte.
- Der er også tilbud, som Familie- og Handicapafdelingen visiterer til efter § 11,3.
- § 11,3 tilbud kan anvendes, når det vurderes, at der er tale om konkrete og afgrænsede problemstillinger, som en kort forebyggende indsats kan afhjælpe.
- Der skal ikke udarbejdes en børnefaglig undersøgelse for at iværksætte et § 11,3 tilbud.
- § 11,3 tilbud iværksættes i løbet af 14 dage og indsatsen løber typisk over 3 måneder.

Sundhedsplejen og Tværfagligt Center for Børn og Unge arbejder med sundhedsfremme, tidlig indsats og forebyggelse på en række områder. Målgruppen er langt bredere end den, der er defineret i serviceloven, der håndteres af Familie- og Handicapafdelingen. Målet med den tidlige indsats er at forebygge og løse udfordringer for børn og unge, så der ikke bliver brug for yderligere indsatser. Dette sker ikke mindst gennem det gode samarbejde med dagtilbud og skoler.

Familie & Forebyggelse har ikke volumensyge. Tværtimod arbejder vi hårdt for, at færrest mulige børn havner i egentlige foranstaltninger. Jo mindre vi fylder i børnenes liv, jo mere trives de i deres normale hverdag.



3. OMRÅDERNE i Familie & Forebyggelse

3.2 MYNDIGHED – børnefaglige undersøgelser og handleplaner

Task Force og udviklingen af Familie- og Handicapafdelingen

Familie- og Handicapafdelingen har i samspil med Task Force⁵ udarbejdet en femårig ambitiøs udviklingsplan, som gennem en lang række initiativer skal sikre øget kvalitet i sagsbehandlingen. Vi har **fokus på hele sagsforløbet** fra underretning, børnefaglig undersøgelse og handleplan til opfølgning og afslutning. Vi har **fokus på systematik** i sagsbehandlingen og en vedholdende faglig ledelse, der understøtter kvaliteten.

Kvalitet i de børnefaglige undersøgelser betyder, at barnets udækkede behov tydeligt bliver beskrevet. Undersøgelserne er dermed et godt afsæt for at lave konkrete og præcise mål for barnets udvikling i handleplanen.

De børnefaglige undersøgelser er omdrejningspunktet for, at vi kan **finde det rigtige tilbud** til det enkelte barn. Det sker på visitationsmødet, som er Familie & Forebyggelseschefens møde. Visitationsmødet er Familie & Forebyggelseschefens møde. Hele Familie & Forebyggelse er repræsenteret, fra myndighed, Børne- og Familiecentret, Sundhedsplejen til TCBU. Der indkaldes ad hoc andre relevante faggrupper fx en døgninstitution. Hver især bidrager med sit faglige blik på barnet – og på hvilken støtte, der virker. Visitationsmødet er med til at sikre kontinuitet

i barnets udvikling, og der skabes i fællesskab præcis den indsats, der matcher det enkelte barns behov, og dette iværksættes.

I Familie & Forebyggelse er der også investeret i at ansætte flere rådgivere i Familie- og Handicapafdelingen, som en del af Faglig Omstilling 2.0.

3.3 LEVERANDØRERNE

Vi er privilegerede ved, at vi har en meget bred vifte af leverandører, der tilbyder indsatser med høj kvalitet. De rækker fra Børne- og Familiecentrets korte forløb til nogle af landets mest specialiserede døgninstitutioner, som derfor har mange børn og unge fra andre kommuner anbragt.

I Vejle Kommune udgør vores leverandører en stor og sammenhængende indsatstrappe. Hver leverandør har sit trin på trappen. På de nederste trin findes forebyggende indsatser og indsatser i hjemmet, derefter kommer anbringelse i netværket eller i plejefamilier – og til sidst en anbringelse på en døgninstitution. Det betyder, at vi let og fleksibelt kan bevæge os både op og ned ad trappen. Det er til gavn for børnene, som hele tiden skal have den indsats, der passer til dem – lige dér hvor de er i deres udvikling.

Logikken bag indsatstrappen anvendes også internt på både døgninstitutionerne⁶, i Familieplejen og i Børne- og Familiecentret. På hver afdeling skaber medarbejderne gode resultater for børnene, hvilket betyder, at myndighed, via opfølgning

5) Task Force på området udsatte børn og unge er et samarbejde mellem Ankestyrelsen og Socialstyrelsen. Formålet er at støtte kommunerne i at styrke kvaliteten i deres sagsbehandling

6) Døgninstitutionerne er: Fårupgaard, Bifrost, Brummersvej og Børne og Unge Center Vejle Fjord.

på handleplanen og indhentede statusudtalelser, kan træffe afgørelse om at ændre indsatsen til en mindre indgribende indsats.

Leverandørerne arbejder hele tiden på at optimere kvaliteten i deres ydelser. Parallelt med dette udvikler leverandørerne nye ydelser i tæt samarbejde med myndighed. Udvikling af nye ydelser og revidering af eksisterende indsatser sker løbende i dette samarbejde.

EKSEMPEL

Brummersvej er en institution, hvor der pædagogisk og relationelt arbejdes med, at børn, der har haft det svært, bliver mødt, set, anerkendt og holdt af. Der arbejdes altid professionelt hen imod, at barnet skal hjemgives til forældrene eller i plejefamilie, hvis det er muligt. Brummersvej kan også i enkelte tilfælde være et barns "hjem" over en længere periode.

Nogle af elementerne i den udvikling, der er sket hos leverandørerne er:

- Tidsbegrænsede, målfokuserede indsatser
- Nye ydelser, når der er brug for det
- Stabil og længerevarende indsats – der hvor der er behov
- Styrkede § 11 indsatser.

Eksempler på disse elementer:

Tidsbegrænsede, målfokuserede indsatser

I Familie & Forebyggelse er vi gode til at nytænke og gennemføre tidsbegrænsede og målfokuserede

indsatser. Vi fokuserer på effekten af indsatsen, på at nå målene og derved afslutte eller tilpasse ydelsen, når målene tilsiger det.

I Børne- og Familiecentret arbejder vi intenst imod en behandlingstid på 12 måneder. Indsatsen er målrettet, og fokus er at gøre børn, unge og familier selvhjulpne og derved øge deres livsduelighed. Familierne får den hjælp, de skal have, og samtidig sikres et flow, så nye børn, unge og familier kan tilbydes en indsats.

EKSEMPEL

Vi har gode erfaringer med at investere i opstarten af en indsats. Det vil sige, at der både investeres i barn og familie. Indsatsen sker i et tæt samarbejde med familien og i et udbygget samarbejde mellem myndighed og leverandør. Vi har opnået betydelige resultater ved denne målrettede og tidsbegrænsede indsats.

På Fårupgaard har vi ud over de mere traditionelle døgnindsatser udviklet et korttids tilbud; Horisonten. Her er målet, at familien støttes og opnår kompetencer til at få den unge hjem, eller at den unge anbringes i plejefamilie eller i egen bolig. Der er fokus på, at forældrene trækkes ind i løsningen og dermed tager ansvar for egen familie.

EKSEMPEL

3. OMRÅDERNE i Familie & Forebyggelse

EKSEMPEL

På „Vejen Frem“, på Børne og Unge Center Vejle Fjord, arbejder vi målrettet på at ændre uhensigtsmæssige samspilsmønstre mellem barn og forældre, mens barnet har en midlertidig sikker base på afdelingen „Perlen“. Et tilbud som er familiecentreret, og hvor familien er med til at definere mål fra starten. Målet er, at barnet kommer hjem at bo efter et halvt års intensivt udviklingsarbejde. Fastholdelse af barnet i dets oprindelige skole, ved indsats af netværksmedarbejder i barnets skole, er en fast del af indsatsen „Vejen Frem“. De positive samspilsmønstre fastholdes ved yderligere et halvt års indsats i hjemmet.

Nye ydelser, når der er brug for det

Vi nøjes ikke med at have et eksisterende katalog af ydelser - vi er hele tiden opmærksomme på at udvikle nye ydelser, når der er behov for det.

EKSEMPEL

Praktisk Familie Støtte er blevet oprettet som ny ydelse i Børne- og Familiecentret. En ny faggruppe; social- og sundhedsassistenter via en kompenserende indsats er med til at sikre, at børnenes basale behov bliver dækket, så børnene kan blive boende hjemme.

EKSEMPEL

Et andet eksempel er de AFKOSforløb⁷, vi gennemfører. Her samarbejder Sundhedsplejen og pædagoger fra Brummersvej i hjemmet hos småbørnsfamilier i et intensivt forløb. Formålet er dagligt at observere forældrene i hjemmet, så vi kender forældre-erven tilstrækkeligt til at kunne iværksætte den rette indsats efterfølgende.

Stabil og længerevarende indsats – der hvor der er behov

For nogle familier giver det ikke mening at gennemføre et kort og koncentreret udviklingsforløb. Her er det i stedet nødvendigt at være tilstede over længere tid for at sikre børnenes udvikling og trivsel – og dermed kompensere for det, som forældrene ikke magter. Derfor har vi udviklet indsatser, der matcher lige netop dette behov.

EKSEMPEL

Praktisk Familie Støtte (i Børne- og Familiecentret) er et godt eksempel på en formodet længerevarende kompenserende indsats. Denne ydelse er meget konkret; det kan eksempelvis være hjælp til at komme i skole, smøre madpakker, komme i bad osv.

7) AFKOS betyder: Ambulant Forældrekompetence Observation og Støtte, samarbejde mellem Sundhedsplejen og Brummersvej

Kærnehuset på Børne og Unge Center Vejle Fjord er et supplement til hjemmet, som sikrer børn med store udviklingsmæssige udfordringer, eksempelvis børn med diagnoser inden for autismespektret og ADHD. Vi støtter børnene og deres familier op gennem opvæksten, så de kan fortsætte et samfundsinkluderende liv for hele familien.

Familiekontoret på Bifrost leverer ydelser direkte i børnenes hjem. Forskellige ydelser sikrer, at familien oplever at kunne få et pusterum. Det giver muligheder for at få fornyet energi til i en krævende hverdag, samt at give familiens øvrige medlemmer den opmærksomhed, som et barn med handicap begrænser. Med familiekonsulentydelsen leverer Bifrost viden og handlemuligheder til forældre, som oplever ikke at have de fornødne kompetencer til at håndtere de udfordringer barnets handicap indebærer. Dette samt Bifrosts aflastning, skal samlet bidrage til at forebygge anbringelser.

Bifrost leverer døgntilbud til børn med indgribende funktionsnedsættelser. Der fokuseres i indsatsen på, at et intensivt udviklingsforløb er med til at øge kompetencer og at højne trivslen.

I samarbejde omkring børnenes udvikling inviteres både til udvidet tværprofessionelt samarbejde og et tæt samarbejde med forældre og pårørende.

Eksempelvis tilbyder Sundhedsplejen § 11 ydelser, via besøgsplaner særligt målrettet 0-1 årige børn. Besøgsplanerne er en tidlig indsats, der er med til at forhindre, at problemer udvikler sig og ender med at blive en børnesag i Familie- og Handicapafdelingen.

Styrkede § 11 indsatser

Vi har i Familie & Forebyggelse de senere år skabt en større vifte og en større anvendelse af § 11 tilbud⁸. Nogle § 11 tilbud er tilbud uden visitation, og andre kræver henvisning fra en rådgiver. Fælles for § 11 ydelserne er, at de dækker over vejledning og støtte, enten individuelt eller i grupper.

§ 11 forløbene virker. I ca. 60 % af de § 11 forløb, der er afsluttet hos leverandøren, lukkes sagerne helt efter endt/afbrudt forløb. Det vil sige, at der findes en løsning på problematikkerne hos barnet/den unge eller i familien. I 40 % af sagerne bliver der iværksat en børnefaglig undersøgelse, så forholdene omkring barnet kan blive undersøgt nærmere.

8) § 11 ydelserne leveres både af Tværfagligt Center for Børn og Unge, Børne- og Familiecentret og Sundhedsplejen.

3. OMRÅDERNE i Familie & Forebyggelse

3.4 FOREBYGGENDE INITIATIVER OG TIDLIG INDSATS

Oprettelse af Tværfagligt Center for Børn og Unge og brobygning til almenområdet

Vi har ambitioner på alle børns vegne, og vi samarbejder med Dagtilbud og Uddannelse & Læring om at støtte børnene i at lære mest muligt og at trives i almensystemet. Med oprettelsen af Tværfagligt Center for Børn og Unge i 2012 er der skabt en mere enkel indgang for dagtilbud og skoler med mulighed for inddragelse af en bred vifte af fagligheder. Der er nu faste samarbejdspartnere, der hurtigt kan handle, når vi skal skabe inkluderende og udviklende miljøer i dagtilbud og skoler.

EKSEMPEL

De socialfaglige rådgivere, som nu er tilknyttet alle skoler og daginstitutioner i Vejle Kommune, er en del af de tidligt forebyggende indsatser. De socialfaglige rådgivere er brobyggere mellem skole, dagtilbud og hjem, og de arbejder på at sikre en hurtig indsats i familierne. De socialfaglige rådgivere arbejder forebyggende med problemerne i familierne, inden de vokser sig store, og myndighed skal underrettes.

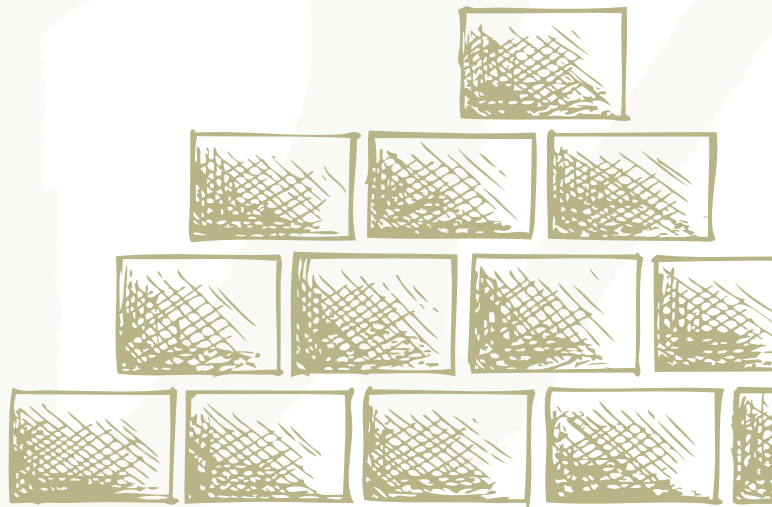
Gennem øget tilstedeværelse i dagtilbud og på skoler understøtter vi alle børns udvikling og læring. Via skærpet fokus på opgaveløsningen kommer vi tæt på lederes, læreres og pædagogers

daglige praksis. Med innovative samarbejdsformer skaber vi praksisnær udvikling i nærmiljøet, eksempelvis via inklusionspakker.

Sundhedsplejen – vores bredeste tilbud

Sundhedsplejen er den eneste afdeling i Familie & Forebyggelse, der kommer i alle hjem med børn og som ser alle folkeskolebørn. Det er dermed vores bredeste og mest generelle forebyggende og sundhedsfremmende tilbud. Sundhedsplejen har derfor også et stærkt og værdifuldt samarbejde med dagtilbud, skoler og kommunens fælles sundhedsafdeling.

Sundhedsplejens stærke faglighed og tætte relationer til familierne har de seneste år banet vej for et endnu tættere samarbejde omkring det sociale arbejde i familier med større behov end den klassiske sundhedspleje.



4. Vi vil MER' – sammen

Familie & Forebyggelse står på et godt fundament. Vi er i god udvikling.

Det er udgangspunktet for denne strategi, at vi står på to ben:

1. Vi vil fortsat implementere og fastholde vores nuværende stærke udvikling i hele Familie & Forebyggelse.
2. Vi skal samtidig skærpe vores fokus og indsatser på de fire udvalgte områder, fordi "Vi vil MER' – sammen".

Faglig Omstilling 2.0 var en meget konkret handleplan med tydeligt definerede fokusområder. Der var opstillet målbare mål, eksempelvis at antal anbringelser skulle ned på 290 i 2016, og af disse anbringelser skulle 64 % være i plejefamilie.

I strategien "Vi vil MER' - sammen" opstiller vi fire overordnede strategiske mål. Målene er ikke målbare mål, men er overordnede mål, der viser den retning, Familie & Forebyggelse vil gå. Formulering af mere konkrete mål vil foregå på hver enkelt afdeling i Familie & Forebyggelse.

I starten af 2017 bliver der igangsat en proces, hvor hver enkelt afdeling skal indarbejde strategien og de overordnede strategiske målsætninger i egen organisation. Første skridt i implementeringen er, at hver afdeling skal opstille egne lokale mål, der herefter koordineres og følges op af Familie & Forebyggelseschefen.

Vi bygger til, ikke om!

De fire overordnede strategiske mål:

1. Sundhedsfremme og tidlig indsats

- Vi vil opspore udsatte børn tidligere i livet.
- Vi vil investere i initiativer og sundhedsfremme før indsatsstrappen, for at skabe resiliens og robusthed hos børn, unge og familier, så der bliver mindre behov for specialiserede indsatser.

Vi skal blive bedre til at investere tidligt i børns liv. Jo tidligere indsats, jo større effekt – og jo større bidrag til at sikre social mobilitet.

Forskningen, med den amerikanske Nobelpristager James Heckman i spidsen, har dokumenteret, at jo tidligere i livet indsatsen lægges, jo større er afkastet.

Vi skal derfor sætte fokus på helt tidlige indsatser – sundhedsfremmende og forebyggende indsatser, der ligger før indsatsstrappen – og tidligt i børns liv. Med sundhedsplejen har vi en stærk kvalitativ og faglig ressource, der samtidig har en unik adgang til familierne. Vores mål er derfor at iværksætte mindst to projekter, der fokuserer på denne tidlige indsats. Denne indsats ligger samtidig i direkte forlængelse af Vejle Kommunes resiliensstrategi og den nye sundhedspolitik.

4. Vi vil MER' – sammen

2. Styrk det tværprofessionelle samarbejde

- Vi vil sikre, at udsatte børn og deres familier oplever sammenhæng i indsatser.
- Vi vil tage ansvar for, at „vi spiller hinanden gode“ med udgangspunkt i opgaven, barnet og familien. Det gælder internt i Familie & Forebyggelse og i samspillet med vores mange samarbejdspartnere - frivillige og professionelle.

Familie & Forebyggelse kan kun lykkes i et tæt samarbejde med andre. Naturligvis med familierne, deres netværk og med frivillige organisationer. Men også med andre professionelle: Dagtilbud, skoler, SSP, Velfærd, sundhedsvæsenet, Arbejdsmarkedsområdet, uddannelsesinstitutioner, politiet m.fl.

Helhed og sammenhæng for barnet og familien fordrer et tæt og stærkt tværprofessionelt samarbejde. Familie & Forebyggelse vil derfor gå forrest i at tage ansvar for den nye fælles ledelsesværdi: „**Spil hinanden gode**“. Kun ved at spille hinanden gode i et respektfuldt tværprofessionelt samarbejde kan vi lykkes med at skabe det gode liv for børn og unge.

3. Styrk sagsbehandlingen og nytænk de specialiserede indsatser

- Vi vil fastholde at implementere den udviklingsplan, der er lavet i samarbejde med Task Force; 2020-planen for kvalitet i sagsbehand-

lingen i Familie- og Handicapafdelingen.

- Vi vil med udgangspunkt i visitationsmødet være endnu mere ambitiøse og udvikle, nytænke og tilpasse foranstaltninger i et fagligt stærkt samspil mellem leverandører og myndighed.

Dette strategiske mål handler om implementering, det vil sige, at „**Vi gør det, vi har besluttet**“. Familie- og Handicapafdelingens 2020-plan, vores tankesæt om indsatstrappen og især nytænkningen af indsatser og foranstaltninger.

Vi gør det, vi har besluttet

Det handler ikke kun om at implementere og fastholde eksisterende planer. Ambitionen er at komme endnu videre i det stærke og udviklende samarbejde mellem myndighed og leverandører, og videre i udviklingen af fleksible og skræddersyede tilbud på indsatstrappen.

Vi vil sikre, at indsatsen hele tiden fastlægges og leveres ud fra de behov, det enkelte barn eller den enkelte unge har.

*I Familie & Forebyggelse er det børn og unges udækkede behov, der bestemmer indsatsen – det er ikke regneark, IT-systemer eller BUM-modeller.
Har vi ikke indsatsen, laver vi den!*

4. Ambitioner for alle børns læring

- Vi vil i samarbejde med forældre, skole o.a. sikre, at fravær i skolen reduceres. Vi vil, sideløbende med at børnene kommer i skole, arbejde med det, der forstyrrer børnenes muligheder for at lære.
- Vi vil optimere børnenes forudsætninger for at modtage læring, både udsatte børn og unge og børn med handicap.

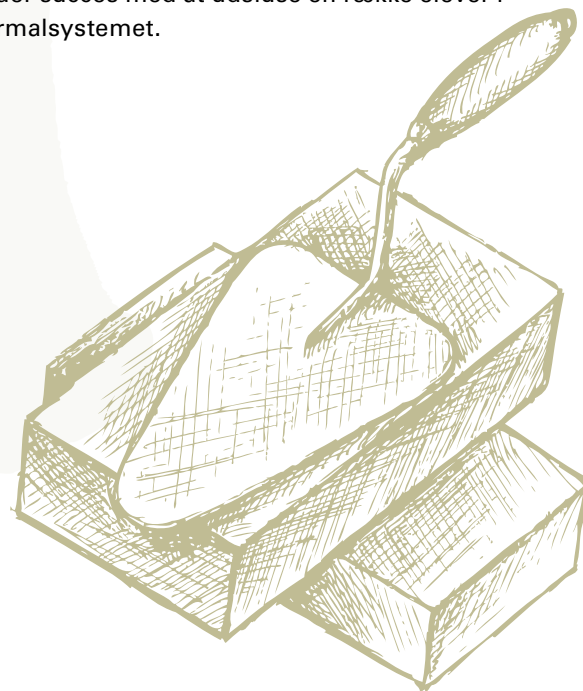
Forskning viser, at udsatte og anbragte børns mulighed for social mobilitet er afhængig af kvaliteten og udbyttet af deres skolegang. Vi skal derfor sætte endnu større fokus på ambitioner for børns læring, og vel at mærke ambitioner for ALLE børns læring - også børn med handicap.

Der er derfor to elementer i dette fokusområde.

Det første element handler om at reducere skolefraværet for elever i de almindelige folkeskoler og specialskoler, der har et bekymrende stort skolefravær. En indsats der kan og skal løses i samarbejde med forældrene, Uddannelse & Læring og andre samarbejdspartnere. Dette er et fælles prioriteret fokusområde for Børn & Unge, og hele indsatsområdet spiller tæt sammen med de prioriterede indsatser i Uddannelse & Læring samt i Dagtilbud.

Det andet element omhandler de anbragte børns læring, hvor vi enten ved vore egne interne skoler eller ved samspillet med folkeskolerne, skal skærpe fokus på resultater for læring for anbragte børn og for børn med handicap.

De interne skoler i Familie & Forebyggelse⁹ er kendetegnet ved at tilbyde velfungerende læringsmiljøer, der med udgangspunkt i Folkeskolereformens krav tilbyder en skoledag, som eleverne kan være i og profitere af. På de interne skoler genetablerer vi en stabil skolegang for børn og unge, der ikke har haft kontakt til skolen længe. Via et godt samarbejde med folkeskolen er der succes med at udsluse en række elever i normalsystemet.



9) Den interne skole på Fårupgaard og Solvejskolen – Børn og Unge Center Vejle Fjord

